

## 公営企業の抜本的な改革の取組状況（令和7年3月31日時点）

| 団体名 | 業種名    | 事業名 | 施設名 |
|-----|--------|-----|-----|
| 津南町 | 簡易水道事業 |     |     |

### 実施状況

| 抜本的な改革の取組 |          |              |      |         |         |              | 現行の経営体制を継続 |
|-----------|----------|--------------|------|---------|---------|--------------|------------|
| 事業廃止      | 民営化・民間譲渡 | 地方独立行政法人への移行 | 広域化等 | 民間活用    |         |              |            |
|           |          |              |      | 指定管理者制度 | 包括的民間委託 | PPP/PFI方式の活用 |            |
|           |          |              |      |         |         |              | ●          |

### 抜本的な改革の取組状況

| 取組事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 事業廃止 |      |  |  |             |                  |          |                |           |      |   |   |   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|--|--|-------------|------------------|----------|----------------|-----------|------|---|---|---|
| <div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div style="width: 15%;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;">実施済</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;">実施予定</div> </div> <div style="width: 85%;"> <div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div style="width: 30%;"> <p>(取組の概要)</p> <div style="border: 1px solid black; height: 100px; margin-top: 10px;"></div> <p>(取組の効果額)</p> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">百万円(年)</div> </div> <div style="width: 40%;"> <p>(全部と一部の別)</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <th style="width: 50%;">全部廃止</th> <th style="width: 50%;">一部廃止</th> </tr> <tr> <td style="height: 30px;"></td> <td style="height: 30px;"></td> </tr> </table> <div style="margin-top: 5px;"> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td>①診療所化・介護施設化</td></tr> <tr><td>②簡易水道事業の飲料水供給施設化</td></tr> <tr><td>③事業目的の完了</td></tr> <tr><td>④民営化・民間譲渡による廃止</td></tr> <tr><td>⑤広域化による廃止</td></tr> <tr><td>⑥その他</td></tr> </table> </div> </div> <div style="width: 25%;"> <p>(実施(予定)時期)</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; height: 60px; vertical-align: bottom;">年</td> <td style="width: 33%; height: 60px; vertical-align: bottom;">月</td> <td style="width: 33%; height: 60px; vertical-align: bottom;">日</td> </tr> </table> </div> </div> </div> </div> | 全部廃止 | 一部廃止 |  |  | ①診療所化・介護施設化 | ②簡易水道事業の飲料水供給施設化 | ③事業目的の完了 | ④民営化・民間譲渡による廃止 | ⑤広域化による廃止 | ⑥その他 | 年 | 月 | 日 |
| 全部廃止                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 一部廃止 |      |  |  |             |                  |          |                |           |      |   |   |   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |      |      |  |  |             |                  |          |                |           |      |   |   |   |
| ①診療所化・介護施設化                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |      |      |  |  |             |                  |          |                |           |      |   |   |   |
| ②簡易水道事業の飲料水供給施設化                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |      |      |  |  |             |                  |          |                |           |      |   |   |   |
| ③事業目的の完了                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |      |  |  |             |                  |          |                |           |      |   |   |   |
| ④民営化・民間譲渡による廃止                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |      |      |  |  |             |                  |          |                |           |      |   |   |   |
| ⑤広域化による廃止                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |      |      |  |  |             |                  |          |                |           |      |   |   |   |
| ⑥その他                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |      |      |  |  |             |                  |          |                |           |      |   |   |   |
| 年                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 月    | 日    |  |  |             |                  |          |                |           |      |   |   |   |
| <div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div style="width: 15%;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;">検討中</div> </div> <div style="width: 85%;"> <div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div style="width: 30%;"> <p>(取組の概要)</p> <div style="border: 1px solid black; height: 40px; margin-top: 10px;"></div> </div> <div style="width: 70%;"> <p>(検討状況・課題)</p> <div style="border: 1px solid black; height: 40px; margin-top: 10px;"></div> </div> </div> </div> </div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |      |      |  |  |             |                  |          |                |           |      |   |   |   |

| 取組事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 民営化・民間譲渡     |              |  |  |   |   |   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--|--|---|---|---|
| <div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div style="width: 15%;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;">実施済</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;">実施予定</div> </div> <div style="width: 85%;"> <div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div style="width: 30%;"> <p>(取組の概要)</p> <div style="border: 1px solid black; height: 100px; margin-top: 10px;"></div> <p>(取組の効果額)</p> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">百万円(年)</div> </div> <div style="width: 40%;"> <p>(全部と一部の別)</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <th style="width: 50%;">全部民営化・全部民間譲渡</th> <th style="width: 50%;">一部民営化・一部民間譲渡</th> </tr> <tr> <td style="height: 30px;"></td> <td style="height: 30px;"></td> </tr> </table> </div> <div style="width: 25%;"> <p>(実施(予定)時期)</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; height: 60px; vertical-align: bottom;">年</td> <td style="width: 33%; height: 60px; vertical-align: bottom;">月</td> <td style="width: 33%; height: 60px; vertical-align: bottom;">日</td> </tr> </table> </div> </div> </div> </div> | 全部民営化・全部民間譲渡 | 一部民営化・一部民間譲渡 |  |  | 年 | 月 | 日 |
| 全部民営化・全部民間譲渡                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 一部民営化・一部民間譲渡 |              |  |  |   |   |   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |              |              |  |  |   |   |   |
| 年                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 月            | 日            |  |  |   |   |   |
| <div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div style="width: 15%;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;">検討中</div> </div> <div style="width: 85%;"> <div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div style="width: 30%;"> <p>(取組の概要)</p> <div style="border: 1px solid black; height: 40px; margin-top: 10px;"></div> </div> <div style="width: 70%;"> <p>(検討状況・課題)</p> <div style="border: 1px solid black; height: 40px; margin-top: 10px;"></div> </div> </div> </div> </div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |              |              |  |  |   |   |   |

| 取組事項 |       | 公営企業型地方独立行政法人への移行                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                        |            |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |   |
|------|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------|--|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|---|---|---|
| 実施済  |       | (取組の概要)                                                                                                                       | (公務員型と非公務員型の別)                                                                                                                                                                                                                         | (実施(予定)時期) |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |   |
|      |       |                                                                                                                               | <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <th style="width: 50%;">公務員型</th> <th style="width: 50%;">非公務員型</th> </tr> <tr> <td style="height: 30px;"></td> <td style="height: 30px;"></td> </tr> </table> | 公務員型       | 非公務員型 |  |  | <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; height: 80px;"></td> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table> |  |  |  | 年 | 月 | 日 |
| 公務員型 | 非公務員型 |                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                        |            |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |   |
|      |       |                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                        |            |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |   |
|      |       |                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                        |            |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |   |
| 年    | 月     | 日                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                        |            |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |   |
| 実施予定 |       | (取組の効果額)                                                                                                                      | (取組の効果額内訳)                                                                                                                                                                                                                             |            |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |   |
|      |       | <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="height: 30px;"></td> </tr> </table> 百万円(年) |                                                                                                                                                                                                                                        |            |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |   |
|      |       |                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                        |            |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |   |
| 検討中  |       | (取組の概要)                                                                                                                       | (検討状況・課題)                                                                                                                                                                                                                              |            |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |   |
|      |       |                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                        |            |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |   |

| 取組事項         |                | (水道事業)広域化等                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |            |                |  |  |              |        |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |   |
|--------------|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|----------------|--|--|--------------|--------|--|--|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|---|---|---|
| 実施済          |                | (実施類型)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | (取組の概要)    | (実施(予定)時期)     |  |  |              |        |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |   |
|              |                | <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <th style="width: 50%;">経営統合</th> <th style="width: 50%;">施設の<br/>共同設置・利用</th> </tr> <tr> <td style="height: 30px;"></td> <td style="height: 30px;"></td> </tr> <tr> <th>施設管理の<br/>共同化</th> <th>管理の一体化</th> </tr> <tr> <td style="height: 30px;"></td> <td style="height: 30px;"></td> </tr> </table> | 経営統合       | 施設の<br>共同設置・利用 |  |  | 施設管理の<br>共同化 | 管理の一体化 |  |  |  | <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; height: 80px;"></td> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table> |  |  |  | 年 | 月 | 日 |
| 経営統合         | 施設の<br>共同設置・利用 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |            |                |  |  |              |        |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |   |
|              |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |            |                |  |  |              |        |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |   |
| 施設管理の<br>共同化 | 管理の一体化         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |            |                |  |  |              |        |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |   |
|              |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |            |                |  |  |              |        |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |   |
|              |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |            |                |  |  |              |        |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |   |
| 年            | 月              | 日                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |            |                |  |  |              |        |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |   |
| 実施予定         |                | (取組の効果額)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | (取組の効果額内訳) |                |  |  |              |        |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |   |
|              |                | <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="height: 30px;"></td> </tr> </table> 百万円(年)                                                                                                                                                                                                                                                 |            |                |  |  |              |        |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |   |
|              |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |            |                |  |  |              |        |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |   |
| 検討中          |                | (取組の概要)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | (検討状況・課題)  |                |  |  |              |        |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |   |
|              |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |            |                |  |  |              |        |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |   |

| 取組事項                    |   | (簡易水道事業)広域化等                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                |            |                         |  |            |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |   |
|-------------------------|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------|-------------------------|--|------------|--|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|---|---|---|
| 実施済                     |   | (実施類型)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | (取組の概要)        | (実施(予定)時期) |                         |  |            |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |   |
|                         |   | <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <th style="width: 100%;">簡易水道事業統合(市町村内)</th> </tr> <tr> <td style="height: 30px;"></td> </tr> <tr> <th>簡易水道事業統合<br/>(市町村を越える統合)</th> </tr> <tr> <td style="height: 30px;"></td> </tr> <tr> <th>簡易水道事業統合以外</th> </tr> <tr> <td style="height: 30px;"></td> </tr> </table> | 簡易水道事業統合(市町村内) |            | 簡易水道事業統合<br>(市町村を越える統合) |  | 簡易水道事業統合以外 |  |  | <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; height: 80px;"></td> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table> |  |  |  | 年 | 月 | 日 |
| 簡易水道事業統合(市町村内)          |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                |            |                         |  |            |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |   |
|                         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                |            |                         |  |            |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |   |
| 簡易水道事業統合<br>(市町村を越える統合) |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                |            |                         |  |            |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |   |
|                         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                |            |                         |  |            |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |   |
| 簡易水道事業統合以外              |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                |            |                         |  |            |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |   |
|                         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                |            |                         |  |            |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |   |
|                         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                |            |                         |  |            |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |   |
| 年                       | 月 | 日                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                |            |                         |  |            |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |   |
| 実施予定                    |   | (取組の効果額)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | (取組の効果額内訳)     |            |                         |  |            |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |   |
|                         |   | <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="height: 30px;"></td> </tr> </table> 百万円(年)                                                                                                                                                                                                                    |                |            |                         |  |            |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |   |
|                         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                |            |                         |  |            |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |   |
| 検討中                     |   | (取組の概要)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | (検討状況・課題)      |            |                         |  |            |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |   |
|                         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                |            |                         |  |            |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |   |

| 取組事項     |             | (下水道事業)広域化等                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |           |               |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |              |             |                   |               |     |  |  |  |  |  |
|----------|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------------|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------|-------------------|---------------|-----|--|--|--|--|--|
| 実施済      |             | (実施類型)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |           | (取組の概要)       |               | (実施(予定)時期)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |              |             |                   |               |     |  |  |  |  |  |
|          |             | <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">汚水処理施設の統廃合</div> <div style="border: 1px solid black; height: 20px; margin-top: 5px;"></div>                                                                                                                                                                                                                                                    |           |               |               | <div style="border-right: 1px solid black; width: 30px; height: 40px; margin-bottom: 5px;"></div> <div style="border-right: 1px solid black; width: 30px; height: 40px; margin-bottom: 5px;"></div> <div style="width: 30px; height: 40px; margin-bottom: 5px;"></div> <div style="text-align: center;">年      月      日</div> |              |             |                   |               |     |  |  |  |  |  |
|          |             | <div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">処理場廃止あり</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">処理場廃止なし</div> </div> <div style="border: 1px solid black; height: 20px; margin-top: 5px;"></div>                                                                                                                 |           |               |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |              |             |                   |               |     |  |  |  |  |  |
|          |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |           |               |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |              |             |                   |               |     |  |  |  |  |  |
| 実施予定     |             | <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; font-size: 0.8em;"> <tr> <td style="width: 20%;">公共下水・流域下水の統合</td> <td style="width: 20%;">公共下水同士の統合</td> <td style="width: 20%;">集落排水・公共下水との統合</td> <td style="width: 20%;">特環下水と公共下水との統合</td> <td style="width: 20%;">その他</td> </tr> <tr> <td style="height: 20px;"></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </table> |           |               |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 公共下水・流域下水の統合 | 公共下水同士の統合   | 集落排水・公共下水との統合     | 特環下水と公共下水との統合 | その他 |  |  |  |  |  |
|          |             | 公共下水・流域下水の統合                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 公共下水同士の統合 | 集落排水・公共下水との統合 | 特環下水と公共下水との統合 | その他                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |              |             |                   |               |     |  |  |  |  |  |
|          |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |           |               |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |              |             |                   |               |     |  |  |  |  |  |
|          |             | <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; font-size: 0.8em;"> <tr> <td style="width: 33%;">汚泥処理の共同化</td> <td style="width: 33%;">維持管理・事務の共同化</td> <td style="width: 33%;">最適な汚水処理施設の選択(最適化)</td> </tr> <tr> <td style="height: 20px;"></td> <td></td> <td></td> </tr> </table>                                                                                               |           |               |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 汚泥処理の共同化     | 維持管理・事務の共同化 | 最適な汚水処理施設の選択(最適化) |               |     |  |  |  |  |  |
| 汚泥処理の共同化 | 維持管理・事務の共同化 | 最適な汚水処理施設の選択(最適化)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |           |               |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |              |             |                   |               |     |  |  |  |  |  |
|          |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |           |               |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |              |             |                   |               |     |  |  |  |  |  |
|          |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |           |               |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |              |             |                   |               |     |  |  |  |  |  |
|          |             | (取組の効果額)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |           | (取組の効果額内訳)    |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |              |             |                   |               |     |  |  |  |  |  |
|          |             | 百万円(年)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |           |               |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |              |             |                   |               |     |  |  |  |  |  |
| 検討中      |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |           |               |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |              |             |                   |               |     |  |  |  |  |  |
|          |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |           |               |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |              |             |                   |               |     |  |  |  |  |  |

| 取組事項 |  | (水道・簡易水道・下水道事業以外)広域化等 |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |  |
|------|--|-----------------------|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| 実施済  |  | (取組の概要)               |  | (実施(予定)時期)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |
| 実施予定 |  |                       |  | <div style="border-right: 1px solid black; width: 30px; height: 40px; margin-bottom: 5px;"></div> <div style="border-right: 1px solid black; width: 30px; height: 40px; margin-bottom: 5px;"></div> <div style="width: 30px; height: 40px; margin-bottom: 5px;"></div> <div style="text-align: center;">年      月      日</div> |  |
|      |  |                       |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |  |
|      |  | (取組の効果額)              |  | (取組の効果額内訳)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |
|      |  | 百万円(年)                |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |  |
| 検討中  |  |                       |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |  |
|      |  |                       |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |  |

| 取組事項 |       | 民間活用(指定管理者制度)                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                         |            |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
|------|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------|--|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|---|---|
| 実施済  |       | (取組の概要)<br><div style="border: 1px solid black; height: 80px; margin: 5px;"></div>                   | (方式)                                                                                                                                                                                                                                                    | (実施(予定)時期) |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
| 実施予定 |       |                                                                                                      | <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 50%; text-align: center;">代行制</td> <td style="width: 50%; text-align: center;">利用料金制</td> </tr> <tr> <td style="height: 30px;"></td> <td></td> </tr> </table> | 代行制        | 利用料金制 |  |  | <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; height: 80px;"></td> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table> |  |  |  | 年 | 月 |
| 代行制  | 利用料金制 |                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                         |            |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
|      |       |                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                         |            |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
|      |       |                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                         |            |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
| 年    | 月     | 日                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                         |            |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
|      |       | (取組の効果額)<br><div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">             百万円(年)           </div> | (取組の効果額内訳)<br><div style="border: 1px solid black; height: 40px; margin: 5px;"></div>                                                                                                                                                                   |            |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
| 検討中  |       | (取組の概要)<br><div style="border: 1px solid black; height: 40px; margin: 5px;"></div>                   | (検討状況・課題)<br><div style="border: 1px solid black; height: 40px; margin: 5px;"></div>                                                                                                                                                                    |            |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |

| 取組事項 |   | 民間活用(包括的民間委託)                                                                                        |                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
|------|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|---|---|
| 実施済  |   | (取組の概要)<br><div style="border: 1px solid black; height: 80px; margin: 5px;"></div>                   | ((実施済のみ)性能発注内容)                                                                       | (実施(予定)時期)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |  |  |   |   |
| 実施予定 |   |                                                                                                      | <div style="border: 1px solid black; height: 80px; margin: 5px;"></div>               | <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; height: 80px;"></td> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table> |  |  |  | 年 | 月 |
|      |   |                                                                                                      |                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
| 年    | 月 | 日                                                                                                    |                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
|      |   | (取組の効果額)<br><div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">             百万円(年)           </div> | (取組の効果額内訳)<br><div style="border: 1px solid black; height: 40px; margin: 5px;"></div> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
| 検討中  |   | (取組の概要)<br><div style="border: 1px solid black; height: 40px; margin: 5px;"></div>                   | (検討状況・課題)<br><div style="border: 1px solid black; height: 40px; margin: 5px;"></div>  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |

| 取組事項  |                                   | 民間活用(PPP/PFI方式の活用)                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |               |                                   |  |       |  |  |       |  |  |      |              |  |       |     |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
|-------|-----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------------------------|--|-------|--|--|-------|--|--|------|--------------|--|-------|-----|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|---|---|
| 実施済   |                                   | (取組の概要)<br><div style="border: 1px solid black; height: 80px; margin: 5px;"></div>                   | (方式)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | (導入・契約(予定)時期) |                                   |  |       |  |  |       |  |  |      |              |  |       |     |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
| 実施予定  |                                   |                                                                                                      | <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%;">BTO方式</td> <td style="width: 33%;">公共施設等<br/>運営権方式<br/>(コンセッ<br/>ション方式)</td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td>BOT方式</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>BOO方式</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>DB方式</td> <td>港湾運営<br/>会社制度</td> <td></td> </tr> <tr> <td>DBO方式</td> <td>その他</td> <td></td> </tr> </table> | BTO方式         | 公共施設等<br>運営権方式<br>(コンセッ<br>ション方式) |  | BOT方式 |  |  | BOO方式 |  |  | DB方式 | 港湾運営<br>会社制度 |  | DBO方式 | その他 |  | <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; height: 80px;"></td> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table> |  |  |  | 年 | 月 |
| BTO方式 | 公共施設等<br>運営権方式<br>(コンセッ<br>ション方式) |                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |               |                                   |  |       |  |  |       |  |  |      |              |  |       |     |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
| BOT方式 |                                   |                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |               |                                   |  |       |  |  |       |  |  |      |              |  |       |     |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
| BOO方式 |                                   |                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |               |                                   |  |       |  |  |       |  |  |      |              |  |       |     |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
| DB方式  | 港湾運営<br>会社制度                      |                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |               |                                   |  |       |  |  |       |  |  |      |              |  |       |     |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
| DBO方式 | その他                               |                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |               |                                   |  |       |  |  |       |  |  |      |              |  |       |     |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
|       |                                   |                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |               |                                   |  |       |  |  |       |  |  |      |              |  |       |     |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
| 年     | 月                                 | 日                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |               |                                   |  |       |  |  |       |  |  |      |              |  |       |     |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
|       |                                   | (取組の効果額)<br><div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">             百万円(年)           </div> | (取組の効果額内訳)<br><div style="border: 1px solid black; height: 40px; margin: 5px;"></div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |               |                                   |  |       |  |  |       |  |  |      |              |  |       |     |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
| 検討中   |                                   | (取組の概要)<br><div style="border: 1px solid black; height: 40px; margin: 5px;"></div>                   | (検討状況・課題)<br><div style="border: 1px solid black; height: 40px; margin: 5px;"></div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |               |                                   |  |       |  |  |       |  |  |      |              |  |       |     |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |

## 現行の経営体制・手法を継続する理由、今後の方向性

抜本的な改革に取り組まず、現行の経営体制・手法を継続する理由及び現在の経営状況・経営戦略等における中長期的な将来見通しを踏まえた、今後の経営改革の方向性

- ・山間地から平場まで大小の簡易水道が並立しているため地形的制約によりハード統合や一律の上水道化は困難な状況にある。
- ・過疎地域であり水道業務を積極的に委託できる事業者がおらず、PPPやPFIについてはコスト負担の面で懸念がある。
- ・令和7年度以降経営戦略を策定し、適正な投資額、水道使用料等について運営審議会に諮問する見込みである。
- ・水道設備の更新に係る国交付金においては従来の生活基盤施設耐震化等交付金から防安心、社交金等への移行を踏まえつつ、有効な活用を模索していきたい。

## 公営企業の抜本的な改革の取組状況（令和7年3月31日時点）

| 団体名 | 業種名   | 事業名         | 施設名 |
|-----|-------|-------------|-----|
| 津南町 | 下水道事業 | 特定環境保全公共下水道 |     |

### 実施状況

| 抜本的な改革の取組 |          |              |      |         |         |              | 現行の経営体制を継続 |
|-----------|----------|--------------|------|---------|---------|--------------|------------|
| 事業廃止      | 民営化・民間譲渡 | 地方独立行政法人への移行 | 広域化等 | 民間活用    |         |              |            |
|           |          |              |      | 指定管理者制度 | 包括的民間委託 | PPP/PFI方式の活用 |            |
|           |          |              | ●    |         |         |              |            |

### 抜本的な改革の取組状況

| 取組事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 事業廃止 |      |  |  |             |                   |          |                |           |      |  |  |  |   |   |   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|--|--|-------------|-------------------|----------|----------------|-----------|------|--|--|--|---|---|---|
| <div style="display: flex; justify-content: space-between; margin-bottom: 10px;"> <div style="width: 15%;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 5px;">実施済</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;">実施予定</div> </div> <div style="width: 85%;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;"> <div style="text-align: center;">(取組の概要)</div> <div style="height: 100px;"></div> </div> <div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div style="width: 45%;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 5px;"> <div style="text-align: center;">(取組の効果額)</div> <div style="border-bottom: 1px solid black; height: 20px;"></div> <div style="text-align: right; font-size: small;">百万円(年)</div> </div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;"> <div style="text-align: center;">(取組の概要)</div> <div style="height: 30px;"></div> </div> </div> <div style="width: 50%;"> <div style="display: flex; justify-content: space-between; margin-bottom: 5px;"> <div style="width: 45%;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 5px;"> <div style="text-align: center;">(全部と一部の別)</div> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <th style="width: 50%;">全部廃止</th> <th style="width: 50%;">一部廃止</th> </tr> <tr> <td style="height: 20px;"></td> <td style="height: 20px;"></td> </tr> </table> </div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;"> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="font-size: x-small;">①診療所化・介護施設化</td> </tr> <tr> <td style="font-size: x-small;">②簡易下水道事業の飲料水供給施設化</td> </tr> <tr> <td style="font-size: x-small;">③事業目的の完了</td> </tr> <tr> <td style="font-size: x-small;">④民営化・民間譲渡による廃止</td> </tr> <tr> <td style="font-size: x-small;">⑤広域化による廃止</td> </tr> <tr> <td style="font-size: x-small;">⑥その他</td> </tr> </table> </div> </div> <div style="width: 55%;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 5px;"> <div style="text-align: center;">(実施(予定)時期)</div> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; height: 60px;"></td> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table> </div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;"> <div style="text-align: center;">(取組の効果額内訳)</div> <div style="height: 40px;"></div> </div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;"> <div style="text-align: center;">(検討状況・課題)</div> <div style="height: 30px;"></div> </div> </div> </div> </div> </div></div></div> | 全部廃止 | 一部廃止 |  |  | ①診療所化・介護施設化 | ②簡易下水道事業の飲料水供給施設化 | ③事業目的の完了 | ④民営化・民間譲渡による廃止 | ⑤広域化による廃止 | ⑥その他 |  |  |  | 年 | 月 | 日 |
| 全部廃止                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 一部廃止 |      |  |  |             |                   |          |                |           |      |  |  |  |   |   |   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |      |      |  |  |             |                   |          |                |           |      |  |  |  |   |   |   |
| ①診療所化・介護施設化                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |      |      |  |  |             |                   |          |                |           |      |  |  |  |   |   |   |
| ②簡易下水道事業の飲料水供給施設化                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |      |      |  |  |             |                   |          |                |           |      |  |  |  |   |   |   |
| ③事業目的の完了                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |      |      |  |  |             |                   |          |                |           |      |  |  |  |   |   |   |
| ④民営化・民間譲渡による廃止                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |      |      |  |  |             |                   |          |                |           |      |  |  |  |   |   |   |
| ⑤広域化による廃止                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |      |  |  |             |                   |          |                |           |      |  |  |  |   |   |   |
| ⑥その他                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |      |      |  |  |             |                   |          |                |           |      |  |  |  |   |   |   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |      |      |  |  |             |                   |          |                |           |      |  |  |  |   |   |   |
| 年                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 月    | 日    |  |  |             |                   |          |                |           |      |  |  |  |   |   |   |

| 取組事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 民営化・民間譲渡         |                  |  |  |  |  |  |   |   |   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|--|--|--|--|--|---|---|---|
| <div style="display: flex; justify-content: space-between; margin-bottom: 10px;"> <div style="width: 15%;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 5px;">実施済</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;">実施予定</div> </div> <div style="width: 85%;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;"> <div style="text-align: center;">(取組の概要)</div> <div style="height: 100px;"></div> </div> <div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div style="width: 45%;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 5px;"> <div style="text-align: center;">(全部と一部の別)</div> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <th style="width: 50%;">全部民営化・<br/>全部民間譲渡</th> <th style="width: 50%;">一部民営化・<br/>一部民間譲渡</th> </tr> <tr> <td style="height: 20px;"></td> <td style="height: 20px;"></td> </tr> </table> </div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;"> <div style="text-align: center;">(実施(予定)時期)</div> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; height: 60px;"></td> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table> </div> </div> </div> </div></div> | 全部民営化・<br>全部民間譲渡 | 一部民営化・<br>一部民間譲渡 |  |  |  |  |  | 年 | 月 | 日 |
| 全部民営化・<br>全部民間譲渡                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 一部民営化・<br>一部民間譲渡 |                  |  |  |  |  |  |   |   |   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                  |                  |  |  |  |  |  |   |   |   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                  |                  |  |  |  |  |  |   |   |   |
| 年                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 月                | 日                |  |  |  |  |  |   |   |   |

| 取組事項 |       | 公営企業型地方独立行政法人への移行                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                        |            |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |  |  |   |   |
|------|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------|--|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|---|---|
| 実施済  |       | (取組の概要)                                                                                                  | (公務員型と非公務員型の別)                                                                                                                                                                                                                         | (実施(予定)時期) |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |  |  |   |   |
| 実施予定 |       |                                                                                                          | <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <th style="width: 50%;">公務員型</th> <th style="width: 50%;">非公務員型</th> </tr> <tr> <td style="height: 20px;"></td> <td style="height: 20px;"></td> </tr> </table> | 公務員型       | 非公務員型 |  |  | <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; height: 40px;"></td> <td style="width: 33%; height: 40px;"></td> <td style="width: 33%; height: 40px;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table> |  |  |  | 年 | 月 |
| 公務員型 | 非公務員型 |                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                        |            |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |  |  |   |   |
|      |       |                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                        |            |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |  |  |   |   |
|      |       |                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                        |            |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |  |  |   |   |
| 年    | 月     | 日                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                        |            |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |  |  |   |   |
|      |       | (取組の効果額)                                                                                                 | (取組の効果額内訳)                                                                                                                                                                                                                             |            |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |  |  |   |   |
|      |       | <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;"> <div style="text-align: right;">百万円(年)</div> </div> |                                                                                                                                                                                                                                        |            |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |  |  |   |   |
| 検討中  |       | (取組の概要)                                                                                                  | (検討状況・課題)                                                                                                                                                                                                                              |            |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |  |  |   |   |
|      |       |                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                        |            |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |  |  |   |   |

| 取組事項         |                | (水道事業)広域化等                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |            |                |  |  |              |        |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |  |  |   |   |
|--------------|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|----------------|--|--|--------------|--------|--|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|---|---|
| 実施済          |                | (実施類型)                                                                                                   | (取組の概要)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | (実施(予定)時期) |                |  |  |              |        |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |  |  |   |   |
| 実施予定         |                |                                                                                                          | <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <th style="width: 50%;">経営統合</th> <th style="width: 50%;">施設の<br/>共同設置・利用</th> </tr> <tr> <td style="height: 20px;"></td> <td style="height: 20px;"></td> </tr> <tr> <th style="width: 50%;">施設管理の<br/>共同化</th> <th style="width: 50%;">管理の一体化</th> </tr> <tr> <td style="height: 20px;"></td> <td style="height: 20px;"></td> </tr> </table> | 経営統合       | 施設の<br>共同設置・利用 |  |  | 施設管理の<br>共同化 | 管理の一体化 |  |  | <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; height: 40px;"></td> <td style="width: 33%; height: 40px;"></td> <td style="width: 33%; height: 40px;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table> |  |  |  | 年 | 月 |
| 経営統合         | 施設の<br>共同設置・利用 |                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |            |                |  |  |              |        |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |  |  |   |   |
|              |                |                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |            |                |  |  |              |        |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |  |  |   |   |
| 施設管理の<br>共同化 | 管理の一体化         |                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |            |                |  |  |              |        |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |  |  |   |   |
|              |                |                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |            |                |  |  |              |        |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |  |  |   |   |
|              |                |                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |            |                |  |  |              |        |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |  |  |   |   |
| 年            | 月              | 日                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |            |                |  |  |              |        |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |  |  |   |   |
|              |                | (取組の効果額)                                                                                                 | (取組の効果額内訳)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |            |                |  |  |              |        |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |  |  |   |   |
|              |                | <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;"> <div style="text-align: right;">百万円(年)</div> </div> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |            |                |  |  |              |        |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |  |  |   |   |
| 検討中          |                | (取組の概要)                                                                                                  | (検討状況・課題)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |            |                |  |  |              |        |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |  |  |   |   |
|              |                |                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |            |                |  |  |              |        |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |  |  |   |   |

| 取組事項                    |   | (簡易水道事業)広域化等                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                |  |  |  |  |  |                         |  |  |  |  |  |            |  |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |  |  |   |   |
|-------------------------|---|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--|--|--|--|--|-------------------------|--|--|--|--|--|------------|--|--|--|--|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|---|---|
| 実施済                     |   | (実施類型)                                                                                                   | (取組の概要)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | (実施(予定)時期)     |  |  |  |  |  |                         |  |  |  |  |  |            |  |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |  |  |   |   |
| 実施予定                    |   |                                                                                                          | <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <th colspan="3">簡易水道事業統合(市町村内)</th> </tr> <tr> <td colspan="3" style="height: 20px;"></td> </tr> <tr> <th colspan="3">簡易水道事業統合<br/>(市町村を越える統合)</th> </tr> <tr> <td colspan="3" style="height: 20px;"></td> </tr> <tr> <th colspan="3">簡易水道事業統合以外</th> </tr> <tr> <td colspan="3" style="height: 20px;"></td> </tr> </table> | 簡易水道事業統合(市町村内) |  |  |  |  |  | 簡易水道事業統合<br>(市町村を越える統合) |  |  |  |  |  | 簡易水道事業統合以外 |  |  |  |  |  | <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; height: 40px;"></td> <td style="width: 33%; height: 40px;"></td> <td style="width: 33%; height: 40px;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table> |  |  |  | 年 | 月 |
| 簡易水道事業統合(市町村内)          |   |                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                |  |  |  |  |  |                         |  |  |  |  |  |            |  |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |  |  |   |   |
|                         |   |                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                |  |  |  |  |  |                         |  |  |  |  |  |            |  |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |  |  |   |   |
| 簡易水道事業統合<br>(市町村を越える統合) |   |                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                |  |  |  |  |  |                         |  |  |  |  |  |            |  |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |  |  |   |   |
|                         |   |                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                |  |  |  |  |  |                         |  |  |  |  |  |            |  |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |  |  |   |   |
| 簡易水道事業統合以外              |   |                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                |  |  |  |  |  |                         |  |  |  |  |  |            |  |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |  |  |   |   |
|                         |   |                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                |  |  |  |  |  |                         |  |  |  |  |  |            |  |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |  |  |   |   |
|                         |   |                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                |  |  |  |  |  |                         |  |  |  |  |  |            |  |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |  |  |   |   |
| 年                       | 月 | 日                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                |  |  |  |  |  |                         |  |  |  |  |  |            |  |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |  |  |   |   |
|                         |   | (取組の効果額)                                                                                                 | (取組の効果額内訳)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                |  |  |  |  |  |                         |  |  |  |  |  |            |  |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |  |  |   |   |
|                         |   | <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;"> <div style="text-align: right;">百万円(年)</div> </div> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                |  |  |  |  |  |                         |  |  |  |  |  |            |  |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |  |  |   |   |
| 検討中                     |   | (取組の概要)                                                                                                  | (検討状況・課題)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                |  |  |  |  |  |                         |  |  |  |  |  |            |  |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |  |  |   |   |
|                         |   |                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                |  |  |  |  |  |                         |  |  |  |  |  |            |  |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |  |  |   |   |

| 取組事項     |             | (下水道事業)広域化等                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |           |                                                                         |               |                                                                                                            |              |             |                   |               |     |  |  |  |  |  |  |  |  |
|----------|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------------------------------------------------------------------|---------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------|-------------------|---------------|-----|--|--|--|--|--|--|--|--|
| 実施済      |             | (実施類型)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |           | (取組の概要)                                                                 |               | (実施(予定)時期)                                                                                                 |              |             |                   |               |     |  |  |  |  |  |  |  |  |
|          |             | <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">汚水処理施設の統廃合</div> <div style="border: 1px solid black; height: 20px; margin-top: 5px;"></div>                                                                                                                                                                                                                                  |           |                                                                         |               | <div style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px; margin: 0 auto;"></div><br>年      月      日 |              |             |                   |               |     |  |  |  |  |  |  |  |  |
|          |             | <div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">処理場廃止あり</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">処理場廃止なし</div> </div> <div style="border: 1px solid black; height: 20px; margin-top: 5px;"></div>                                                                                               |           |                                                                         |               |                                                                                                            |              |             |                   |               |     |  |  |  |  |  |  |  |  |
|          |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |           |                                                                         |               |                                                                                                            |              |             |                   |               |     |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 実施予定     |             | <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 15%;">公共下水・流域下水の統合</td> <td style="width: 15%;">公共下水同士の統合</td> <td style="width: 15%;">集落排水・公共下水との統合</td> <td style="width: 15%;">特環下水と公共下水との統合</td> <td style="width: 15%;">その他</td> </tr> <tr> <td style="height: 20px;"></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </table> |           |                                                                         |               |                                                                                                            | 公共下水・流域下水の統合 | 公共下水同士の統合   | 集落排水・公共下水との統合     | 特環下水と公共下水との統合 | その他 |  |  |  |  |  |  |  |  |
|          |             | 公共下水・流域下水の統合                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 公共下水同士の統合 | 集落排水・公共下水との統合                                                           | 特環下水と公共下水との統合 | その他                                                                                                        |              |             |                   |               |     |  |  |  |  |  |  |  |  |
|          |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |           |                                                                         |               |                                                                                                            |              |             |                   |               |     |  |  |  |  |  |  |  |  |
|          |             | <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%;">汚泥処理の共同化</td> <td style="width: 33%;">維持管理・事務の共同化</td> <td style="width: 33%;">最適な汚水処理施設の選択(最適化)</td> </tr> <tr> <td style="height: 20px;"></td> <td></td> <td></td> </tr> </table>                                                                                               |           |                                                                         |               |                                                                                                            | 汚泥処理の共同化     | 維持管理・事務の共同化 | 最適な汚水処理施設の選択(最適化) |               |     |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 汚泥処理の共同化 | 維持管理・事務の共同化 | 最適な汚水処理施設の選択(最適化)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |           |                                                                         |               |                                                                                                            |              |             |                   |               |     |  |  |  |  |  |  |  |  |
|          |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |           |                                                                         |               |                                                                                                            |              |             |                   |               |     |  |  |  |  |  |  |  |  |
|          |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |           |                                                                         |               |                                                                                                            |              |             |                   |               |     |  |  |  |  |  |  |  |  |
|          |             | (取組の効果額)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |           | (取組の効果額内訳)                                                              |               |                                                                                                            |              |             |                   |               |     |  |  |  |  |  |  |  |  |
|          |             | 百万円(年)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |           |                                                                         |               |                                                                                                            |              |             |                   |               |     |  |  |  |  |  |  |  |  |
|          |             | (取組の概要)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |           | (検討状況・課題)                                                               |               |                                                                                                            |              |             |                   |               |     |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 検討中      |             | ●                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |           | 新潟県汚水処理の事業運営に係る「広域化・共同化計画」策定検討会において、県下水道公社を活用した物品の共同購入や、災害支援について検討している。 |               | 今後も検討を続けていく予定。課題としては購入物品の種類や納入形態(袋状、ローリー)に差異がある場合に購入単価が下がる等、合理的な効果が見込めるか不明。                                |              |             |                   |               |     |  |  |  |  |  |  |  |  |

| 取組事項 |  | (水道・簡易水道・下水道事業以外)広域化等 |  |                                                                                                            |  |  |
|------|--|-----------------------|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|
| 実施済  |  | (取組の概要)               |  | (実施(予定)時期)                                                                                                 |  |  |
| 実施予定 |  |                       |  | <div style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px; margin: 0 auto;"></div><br>年      月      日 |  |  |
|      |  |                       |  |                                                                                                            |  |  |
|      |  | (取組の効果額)              |  | (取組の効果額内訳)                                                                                                 |  |  |
|      |  | 百万円(年)                |  |                                                                                                            |  |  |
|      |  | (取組の概要)               |  | (検討状況・課題)                                                                                                  |  |  |
| 検討中  |  | ●                     |  |                                                                                                            |  |  |



| 取組事項 |       | 民間活用(指定管理者制度) |          |                                                                                                                                                                                                                                                         |            |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
|------|-------|---------------|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------|--|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|---|---|
| 実施済  |       | ➡             | (取組の概要)  | (方式)                                                                                                                                                                                                                                                    | (実施(予定)時期) |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
| 実施予定 |       |               | (取組の効果額) | <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 50%; text-align: center;">代行制</td> <td style="width: 50%; text-align: center;">利用料金制</td> </tr> <tr> <td style="height: 30px;"></td> <td></td> </tr> </table> | 代行制        | 利用料金制 |  |  | <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; height: 80px;"></td> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table> |  |  |  | 年 | 月 |
| 代行制  | 利用料金制 |               |          |                                                                                                                                                                                                                                                         |            |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
|      |       |               |          |                                                                                                                                                                                                                                                         |            |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
|      |       |               |          |                                                                                                                                                                                                                                                         |            |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
| 年    | 月     | 日             |          |                                                                                                                                                                                                                                                         |            |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
|      |       |               | (取組の効果額) | (取組の効果額内訳)                                                                                                                                                                                                                                              |            |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
|      |       |               | 百万円(年)   |                                                                                                                                                                                                                                                         |            |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
| 検討中  |       | ➡             | (取組の概要)  | (検討状況・課題)                                                                                                                                                                                                                                               |            |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
|      |       |               |          |                                                                                                                                                                                                                                                         |            |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |

| 取組事項 |   | 民間活用(包括的民間委託) |          |                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
|------|---|---------------|----------|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|---|---|
| 実施済  |   | ➡             | (取組の概要)  | ((実施済のみ)性能発注内容) | (実施(予定)時期)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |  |  |   |   |
| 実施予定 |   |               | (取組の効果額) | (取組の効果額内訳)      | <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; height: 80px;"></td> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table> |  |  |  | 年 | 月 |
|      |   |               |          |                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
| 年    | 月 | 日             |          |                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
|      |   |               | 百万円(年)   |                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
| 検討中  |   | ➡             | (取組の概要)  | (検討状況・課題)       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
|      |   |               |          |                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |

| 取組事項  |                                   | 民間活用(PPP/PFI方式の活用) |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |               |                                   |  |       |  |  |       |  |  |      |              |  |       |     |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
|-------|-----------------------------------|--------------------|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------------------------|--|-------|--|--|-------|--|--|------|--------------|--|-------|-----|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|---|---|
| 実施済   |                                   | ➡                  | (取組の概要)  | (方式)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | (導入・契約(予定)時期) |                                   |  |       |  |  |       |  |  |      |              |  |       |     |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
| 実施予定  |                                   |                    | (取組の効果額) | <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%;">BTO方式</td> <td style="width: 33%;">公共施設等<br/>運営権方式<br/>(コンセッ<br/>ション方式)</td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td>BOT方式</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>BOO方式</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>DB方式</td> <td>港湾運営<br/>会社制度</td> <td></td> </tr> <tr> <td>DBO方式</td> <td>その他</td> <td></td> </tr> </table> | BTO方式         | 公共施設等<br>運営権方式<br>(コンセッ<br>ション方式) |  | BOT方式 |  |  | BOO方式 |  |  | DB方式 | 港湾運営<br>会社制度 |  | DBO方式 | その他 |  | <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; height: 80px;"></td> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table> |  |  |  | 年 | 月 |
| BTO方式 | 公共施設等<br>運営権方式<br>(コンセッ<br>ション方式) |                    |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |               |                                   |  |       |  |  |       |  |  |      |              |  |       |     |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
| BOT方式 |                                   |                    |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |               |                                   |  |       |  |  |       |  |  |      |              |  |       |     |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
| BOO方式 |                                   |                    |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |               |                                   |  |       |  |  |       |  |  |      |              |  |       |     |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
| DB方式  | 港湾運営<br>会社制度                      |                    |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |               |                                   |  |       |  |  |       |  |  |      |              |  |       |     |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
| DBO方式 | その他                               |                    |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |               |                                   |  |       |  |  |       |  |  |      |              |  |       |     |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
|       |                                   |                    |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |               |                                   |  |       |  |  |       |  |  |      |              |  |       |     |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
| 年     | 月                                 | 日                  |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |               |                                   |  |       |  |  |       |  |  |      |              |  |       |     |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
|       |                                   |                    | (取組の効果額) | (取組の効果額内訳)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |               |                                   |  |       |  |  |       |  |  |      |              |  |       |     |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
|       |                                   |                    | 百万円(年)   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |               |                                   |  |       |  |  |       |  |  |      |              |  |       |     |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
| 検討中   |                                   | ➡                  | (取組の概要)  | (検討状況・課題)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |               |                                   |  |       |  |  |       |  |  |      |              |  |       |     |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
|       |                                   |                    |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |               |                                   |  |       |  |  |       |  |  |      |              |  |       |     |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |

## 現行の経営体制・手法を継続する理由、今後の方向性

抜本的な改革に取り組まず、現行の経営体制・手法を継続する理由及び現在の経営状況・経営戦略等における中長期的な将来見通しを踏まえた、今後の経営改革の方向性

## 公営企業の抜本的な改革の取組状況（令和7年3月31日時点）

| 団体名 | 業種名   | 事業名      | 施設名 |
|-----|-------|----------|-----|
| 津南町 | 下水道事業 | 農業集落排水施設 |     |

### 実施状況

| 抜本的な改革の取組 |          |              |      |         |         |              | 現行の経営体制を継続 |
|-----------|----------|--------------|------|---------|---------|--------------|------------|
| 事業廃止      | 民営化・民間譲渡 | 地方独立行政法人への移行 | 広域化等 | 民間活用    |         |              |            |
|           |          |              |      | 指定管理者制度 | 包括的民間委託 | PPP/PFI方式の活用 |            |
|           |          |              |      |         |         |              | ●          |

### 抜本的な改革の取組状況

| 取組事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 事業廃止                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |      |  |  |             |                   |          |                |           |      |   |   |   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|--|--|-------------|-------------------|----------|----------------|-----------|------|---|---|---|
| <div style="display: flex; justify-content: space-between; margin-bottom: 10px;"> <div style="width: 15%;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 5px;">実施済</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;">実施予定</div> </div> <div style="width: 85%;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 10px; min-height: 100px;"> <div style="text-align: center; font-weight: bold; margin-bottom: 10px;">（取組の概要）</div> <div style="text-align: center; font-weight: bold; margin-top: 10px;">（取組の効果額）</div> <div style="text-align: right;">百万円(年)</div> </div> </div> </div> | <div style="display: flex; justify-content: space-between; margin-bottom: 10px;"> <div style="width: 30%;"> <div style="text-align: center; font-weight: bold; margin-bottom: 10px;">（全部と一部の別）</div> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <th style="width: 50%;">全部廃止</th> <th style="width: 50%;">一部廃止</th> </tr> <tr> <td style="height: 30px;"></td> <td style="height: 30px;"></td> </tr> </table> <div style="font-size: 0.8em;"> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td>①診療所化・介護施設化</td></tr> <tr><td>②簡易下水道事業の飲料水供給施設化</td></tr> <tr><td>③事業目的の完了</td></tr> <tr><td>④民営化・民間譲渡による廃止</td></tr> <tr><td>⑤広域化による廃止</td></tr> <tr><td>⑥その他</td></tr> </table> </div> </div> <div style="width: 65%;"> <div style="text-align: center; font-weight: bold; margin-bottom: 10px;">（実施(予定)時期）</div> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; height: 80px; vertical-align: bottom; text-align: center;">年</td> <td style="width: 33%; height: 80px; vertical-align: bottom; text-align: center;">月</td> <td style="width: 33%; height: 80px; vertical-align: bottom; text-align: center;">日</td> </tr> </table> </div> </div> <div style="margin-top: 10px;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 10px; min-height: 40px;"> <div style="text-align: center; font-weight: bold; margin-bottom: 10px;">（取組の効果額内訳）</div> </div> </div> | 全部廃止 | 一部廃止 |  |  | ①診療所化・介護施設化 | ②簡易下水道事業の飲料水供給施設化 | ③事業目的の完了 | ④民営化・民間譲渡による廃止 | ⑤広域化による廃止 | ⑥その他 | 年 | 月 | 日 |
| 全部廃止                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 一部廃止                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |      |  |  |             |                   |          |                |           |      |   |   |   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |      |      |  |  |             |                   |          |                |           |      |   |   |   |
| ①診療所化・介護施設化                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |      |      |  |  |             |                   |          |                |           |      |   |   |   |
| ②簡易下水道事業の飲料水供給施設化                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |      |      |  |  |             |                   |          |                |           |      |   |   |   |
| ③事業目的の完了                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |      |      |  |  |             |                   |          |                |           |      |   |   |   |
| ④民営化・民間譲渡による廃止                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |      |      |  |  |             |                   |          |                |           |      |   |   |   |
| ⑤広域化による廃止                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |      |      |  |  |             |                   |          |                |           |      |   |   |   |
| ⑥その他                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |      |      |  |  |             |                   |          |                |           |      |   |   |   |
| 年                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 月                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 日    |      |  |  |             |                   |          |                |           |      |   |   |   |
| <div style="display: flex; justify-content: space-between; margin-bottom: 10px;"> <div style="width: 15%;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;">検討中</div> </div> <div style="width: 85%;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 10px; min-height: 40px;"> <div style="text-align: center; font-weight: bold; margin-bottom: 10px;">（取組の概要）</div> </div> </div> </div>                                                                                                                                                                                                                       | <div style="margin-top: 10px;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 10px; min-height: 40px;"> <div style="text-align: center; font-weight: bold; margin-bottom: 10px;">（検討状況・課題）</div> </div> </div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |      |      |  |  |             |                   |          |                |           |      |   |   |   |

| 取組事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 民営化・民間譲渡                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                  |                  |  |  |   |   |   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|--|--|---|---|---|
| <div style="display: flex; justify-content: space-between; margin-bottom: 10px;"> <div style="width: 15%;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 5px;">実施済</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;">実施予定</div> </div> <div style="width: 85%;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 10px; min-height: 100px;"> <div style="text-align: center; font-weight: bold; margin-bottom: 10px;">（取組の概要）</div> <div style="text-align: center; font-weight: bold; margin-top: 10px;">（取組の効果額）</div> <div style="text-align: right;">百万円(年)</div> </div> </div> </div> | <div style="display: flex; justify-content: space-between; margin-bottom: 10px;"> <div style="width: 30%;"> <div style="text-align: center; font-weight: bold; margin-bottom: 10px;">（全部と一部の別）</div> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <th style="width: 50%;">全部民営化・<br/>全部民間譲渡</th> <th style="width: 50%;">一部民営化・<br/>一部民間譲渡</th> </tr> <tr> <td style="height: 30px;"></td> <td style="height: 30px;"></td> </tr> </table> </div> <div style="width: 65%;"> <div style="text-align: center; font-weight: bold; margin-bottom: 10px;">（実施(予定)時期）</div> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; height: 80px; vertical-align: bottom; text-align: center;">年</td> <td style="width: 33%; height: 80px; vertical-align: bottom; text-align: center;">月</td> <td style="width: 33%; height: 80px; vertical-align: bottom; text-align: center;">日</td> </tr> </table> </div> </div> <div style="margin-top: 10px;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 10px; min-height: 40px;"> <div style="text-align: center; font-weight: bold; margin-bottom: 10px;">（取組の効果額内訳）</div> </div> </div> | 全部民営化・<br>全部民間譲渡 | 一部民営化・<br>一部民間譲渡 |  |  | 年 | 月 | 日 |
| 全部民営化・<br>全部民間譲渡                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 一部民営化・<br>一部民間譲渡                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                  |                  |  |  |   |   |   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                  |                  |  |  |   |   |   |
| 年                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 月                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 日                |                  |  |  |   |   |   |
| <div style="display: flex; justify-content: space-between; margin-bottom: 10px;"> <div style="width: 15%;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;">検討中</div> </div> <div style="width: 85%;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 10px; min-height: 40px;"> <div style="text-align: center; font-weight: bold; margin-bottom: 10px;">（取組の概要）</div> </div> </div> </div>                                                                                                                                                                                                                       | <div style="margin-top: 10px;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 10px; min-height: 40px;"> <div style="text-align: center; font-weight: bold; margin-bottom: 10px;">（検討状況・課題）</div> </div> </div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                  |                  |  |  |   |   |   |

| 取組事項 |       | 公営企業型地方独立行政法人への移行                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                 |  |      |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |  |  |  |   |   |   |
|------|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|------|-------|--|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|---|---|---|
| 実施済  |       | (取組の概要)<br><div style="border: 1px solid black; height: 80px; width: 100%;"></div>         | (公務員型と非公務員型の別) <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <th style="width: 50%;">公務員型</th> <th style="width: 50%;">非公務員型</th> </tr> <tr> <td style="height: 30px;"></td> <td></td> </tr> </table> |  | 公務員型 | 非公務員型 |  |  | (実施(予定)時期) <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; height: 80px;"></td> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table> |  |  |  |  | 年 | 月 | 日 |
| 公務員型 | 非公務員型 |                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                 |  |      |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |  |  |  |   |   |   |
|      |       |                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                 |  |      |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |  |  |  |   |   |   |
|      |       |                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                 |  |      |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |  |  |  |   |   |   |
| 年    | 月     | 日                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                 |  |      |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |  |  |  |   |   |   |
| 実施予定 |       |                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                 |  |      |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |  |  |  |   |   |   |
|      |       | (取組の効果額)<br><div style="border: 1px solid black; width: 100%; height: 20px;"></div> 百万円(年) | (取組の効果額内訳) <div style="border: 1px solid black; height: 40px; width: 100%;"></div>                                                                                                                                              |  |      |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |  |  |  |   |   |   |
| 検討中  |       | (取組の概要)<br><div style="border: 1px solid black; height: 40px; width: 100%;"></div>         | (検討状況・課題) <div style="border: 1px solid black; height: 40px; width: 100%;"></div>                                                                                                                                               |  |      |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |  |  |  |   |   |   |

| 取組事項         |                | (水道事業)広域化等                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                    |                |              |        |                                                                                    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |  |  |  |   |   |   |
|--------------|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------|--------|------------------------------------------------------------------------------------|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|---|---|---|
| 実施済          |                | (実施類型) <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 50%;">経営統合</td> <td style="width: 50%;">施設の<br/>共同設置・利用</td> </tr> <tr> <td>施設管理の<br/>共同化</td> <td>管理の一体化</td> </tr> </table> | 経営統合                                                                               | 施設の<br>共同設置・利用 | 施設管理の<br>共同化 | 管理の一体化 | (取組の概要)<br><div style="border: 1px solid black; height: 80px; width: 100%;"></div> |  | (実施(予定)時期) <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; height: 80px;"></td> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table> |  |  |  |  | 年 | 月 | 日 |
| 経営統合         | 施設の<br>共同設置・利用 |                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                    |                |              |        |                                                                                    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |  |  |  |   |   |   |
| 施設管理の<br>共同化 | 管理の一体化         |                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                    |                |              |        |                                                                                    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |  |  |  |   |   |   |
|              |                |                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                    |                |              |        |                                                                                    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |  |  |  |   |   |   |
| 年            | 月              | 日                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                    |                |              |        |                                                                                    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |  |  |  |   |   |   |
| 実施予定         |                |                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                    |                |              |        |                                                                                    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |  |  |  |   |   |   |
|              |                | (取組の効果額)<br><div style="border: 1px solid black; width: 100%; height: 20px;"></div> 百万円(年)                                                                                                                                     | (取組の効果額内訳) <div style="border: 1px solid black; height: 40px; width: 100%;"></div> |                |              |        |                                                                                    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |  |  |  |   |   |   |
| 検討中          |                | (取組の概要)<br><div style="border: 1px solid black; height: 40px; width: 100%;"></div>                                                                                                                                             | (検討状況・課題) <div style="border: 1px solid black; height: 40px; width: 100%;"></div>  |                |              |        |                                                                                    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |  |  |  |   |   |   |

| 取組事項                    |   | (簡易水道事業)広域化等                                                                                                                                                                                                           |                                                                                    |                         |            |                                                                                    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |  |  |  |   |   |   |
|-------------------------|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|------------|------------------------------------------------------------------------------------|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|---|---|---|
| 実施済                     |   | (実施類型) <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 100%;">簡易水道事業統合(市町村内)</td> </tr> <tr> <td>簡易水道事業統合<br/>(市町村を越える統合)</td> </tr> <tr> <td>簡易水道事業統合以外</td> </tr> </table> | 簡易水道事業統合(市町村内)                                                                     | 簡易水道事業統合<br>(市町村を越える統合) | 簡易水道事業統合以外 | (取組の概要)<br><div style="border: 1px solid black; height: 80px; width: 100%;"></div> |  | (実施(予定)時期) <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; height: 80px;"></td> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table> |  |  |  |  | 年 | 月 | 日 |
| 簡易水道事業統合(市町村内)          |   |                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                    |                         |            |                                                                                    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |  |  |  |   |   |   |
| 簡易水道事業統合<br>(市町村を越える統合) |   |                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                    |                         |            |                                                                                    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |  |  |  |   |   |   |
| 簡易水道事業統合以外              |   |                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                    |                         |            |                                                                                    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |  |  |  |   |   |   |
|                         |   |                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                    |                         |            |                                                                                    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |  |  |  |   |   |   |
| 年                       | 月 | 日                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                    |                         |            |                                                                                    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |  |  |  |   |   |   |
| 実施予定                    |   |                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                    |                         |            |                                                                                    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |  |  |  |   |   |   |
|                         |   | (取組の効果額)<br><div style="border: 1px solid black; width: 100%; height: 20px;"></div> 百万円(年)                                                                                                                             | (取組の効果額内訳) <div style="border: 1px solid black; height: 40px; width: 100%;"></div> |                         |            |                                                                                    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |  |  |  |   |   |   |
| 検討中                     |   | (取組の概要)<br><div style="border: 1px solid black; height: 40px; width: 100%;"></div>                                                                                                                                     | (検討状況・課題) <div style="border: 1px solid black; height: 40px; width: 100%;"></div>  |                         |            |                                                                                    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |  |  |  |   |   |   |

| 取組事項     |             | (下水道事業)広域化等                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |           |               |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |              |             |                   |               |     |  |  |  |  |  |
|----------|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------------|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------|-------------------|---------------|-----|--|--|--|--|--|
| 実施済      |             | (実施類型)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |           | (取組の概要)       |               | (実施(予定)時期)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |              |             |                   |               |     |  |  |  |  |  |
|          |             | <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">汚水処理施設の統廃合</div> <div style="border: 1px solid black; height: 20px; margin-top: 5px;"></div>                                                                                                                                                                                                                                  |           |               |               | <div style="border-right: 1px solid black; width: 30px; height: 40px; margin-bottom: 5px;"></div> <div style="border-right: 1px solid black; width: 30px; height: 40px; margin-bottom: 5px;"></div> <div style="width: 30px; height: 40px; margin-bottom: 5px;"></div> <div style="text-align: center;">年      月      日</div> |              |             |                   |               |     |  |  |  |  |  |
|          |             | <div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">処理場廃止あり</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">処理場廃止なし</div> </div> <div style="border: 1px solid black; height: 20px; margin-top: 5px;"></div>                                                                                               |           |               |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |              |             |                   |               |     |  |  |  |  |  |
|          |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |           |               |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |              |             |                   |               |     |  |  |  |  |  |
| 実施予定     |             | <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 20%;">公共下水・流域下水の統合</td> <td style="width: 20%;">公共下水同士の統合</td> <td style="width: 20%;">集落排水・公共下水との統合</td> <td style="width: 20%;">特環下水と公共下水との統合</td> <td style="width: 20%;">その他</td> </tr> <tr> <td style="height: 20px;"></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </table> |           |               |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 公共下水・流域下水の統合 | 公共下水同士の統合   | 集落排水・公共下水との統合     | 特環下水と公共下水との統合 | その他 |  |  |  |  |  |
|          |             | 公共下水・流域下水の統合                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 公共下水同士の統合 | 集落排水・公共下水との統合 | 特環下水と公共下水との統合 | その他                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |              |             |                   |               |     |  |  |  |  |  |
|          |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |           |               |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |              |             |                   |               |     |  |  |  |  |  |
|          |             | <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%;">汚泥処理の共同化</td> <td style="width: 33%;">維持管理・事務の共同化</td> <td style="width: 33%;">最適な汚水処理施設の選択(最適化)</td> </tr> <tr> <td style="height: 20px;"></td> <td></td> <td></td> </tr> </table>                                                                                               |           |               |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 汚泥処理の共同化     | 維持管理・事務の共同化 | 最適な汚水処理施設の選択(最適化) |               |     |  |  |  |  |  |
| 汚泥処理の共同化 | 維持管理・事務の共同化 | 最適な汚水処理施設の選択(最適化)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |           |               |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |              |             |                   |               |     |  |  |  |  |  |
|          |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |           |               |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |              |             |                   |               |     |  |  |  |  |  |
|          |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |           |               |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |              |             |                   |               |     |  |  |  |  |  |
|          |             | (取組の効果額)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |           | (取組の効果額内訳)    |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |              |             |                   |               |     |  |  |  |  |  |
|          |             | <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;"> <div style="text-align: right;">百万円(年)</div> </div>                                                                                                                                                                                                                                                                          |           |               |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |              |             |                   |               |     |  |  |  |  |  |
| 検討中      |             | (取組の概要)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |           | (検討状況・課題)     |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |              |             |                   |               |     |  |  |  |  |  |
|          |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |           |               |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |              |             |                   |               |     |  |  |  |  |  |
|          |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |           |               |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |              |             |                   |               |     |  |  |  |  |  |

| 取組事項 |  | (水道・簡易水道・下水道事業以外)広域化等                                                                                    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |  |
|------|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| 実施済  |  | (取組の概要)                                                                                                  |  | (実施(予定)時期)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |
| 実施予定 |  |                                                                                                          |  | <div style="border-right: 1px solid black; width: 30px; height: 40px; margin-bottom: 5px;"></div> <div style="border-right: 1px solid black; width: 30px; height: 40px; margin-bottom: 5px;"></div> <div style="width: 30px; height: 40px; margin-bottom: 5px;"></div> <div style="text-align: center;">年      月      日</div> |  |
|      |  | (取組の効果額)                                                                                                 |  | (取組の効果額内訳)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |
|      |  | <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;"> <div style="text-align: right;">百万円(年)</div> </div> |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |  |
| 検討中  |  | (取組の概要)                                                                                                  |  | (検討状況・課題)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |
|      |  |                                                                                                          |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |  |

| 取組事項 |       | 民間活用(指定管理者制度) |          |                                                                                                                                                                                                                                                         |            |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
|------|-------|---------------|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------|--|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|---|---|
| 実施済  |       | ➡             | (取組の概要)  | (方式)                                                                                                                                                                                                                                                    | (実施(予定)時期) |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
| 実施予定 |       |               | (取組の効果額) | <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 50%; text-align: center;">代行制</td> <td style="width: 50%; text-align: center;">利用料金制</td> </tr> <tr> <td style="height: 30px;"></td> <td></td> </tr> </table> | 代行制        | 利用料金制 |  |  | <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; height: 60px;"></td> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table> |  |  |  | 年 | 月 |
| 代行制  | 利用料金制 |               |          |                                                                                                                                                                                                                                                         |            |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
|      |       |               |          |                                                                                                                                                                                                                                                         |            |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
|      |       |               |          |                                                                                                                                                                                                                                                         |            |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
| 年    | 月     | 日             |          |                                                                                                                                                                                                                                                         |            |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
|      |       |               | (取組の効果額) | (取組の効果額内訳)                                                                                                                                                                                                                                              |            |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
|      |       |               | 百万円(年)   |                                                                                                                                                                                                                                                         |            |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
| 検討中  |       | ➡             | (取組の概要)  | (検討状況・課題)                                                                                                                                                                                                                                               |            |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
|      |       |               |          |                                                                                                                                                                                                                                                         |            |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |

| 取組事項 |   | 民間活用(包括的民間委託) |          |                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
|------|---|---------------|----------|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|---|---|
| 実施済  |   | ➡             | (取組の概要)  | ((実施済のみ)性能発注内容) | (実施(予定)時期)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |  |  |   |   |
| 実施予定 |   |               | (取組の効果額) | (取組の効果額内訳)      | <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; height: 60px;"></td> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table> |  |  |  | 年 | 月 |
|      |   |               |          |                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
| 年    | 月 | 日             |          |                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
|      |   |               | 百万円(年)   |                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
| 検討中  |   | ➡             | (取組の概要)  | (検討状況・課題)       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
|      |   |               |          |                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |

| 取組事項  |                                   | 民間活用(PPP/PFI方式の活用) |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |               |                                   |  |       |              |  |      |     |  |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
|-------|-----------------------------------|--------------------|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------------------------|--|-------|--------------|--|------|-----|--|-------|--|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|---|---|
| 実施済   |                                   | ➡                  | (取組の概要)  | (方式)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | (導入・契約(予定)時期) |                                   |  |       |              |  |      |     |  |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
| 実施予定  |                                   |                    | (取組の効果額) | <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%;">BTO方式</td> <td style="width: 33%;">公共施設等<br/>運営権方式<br/>(コンセッ<br/>ション方式)</td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td>BOO方式</td> <td>港湾運営<br/>会社制度</td> <td></td> </tr> <tr> <td>DB方式</td> <td>その他</td> <td></td> </tr> <tr> <td>DBO方式</td> <td></td> <td></td> </tr> </table> | BTO方式         | 公共施設等<br>運営権方式<br>(コンセッ<br>ション方式) |  | BOO方式 | 港湾運営<br>会社制度 |  | DB方式 | その他 |  | DBO方式 |  |  | <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; height: 60px;"></td> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table> |  |  |  | 年 | 月 |
| BTO方式 | 公共施設等<br>運営権方式<br>(コンセッ<br>ション方式) |                    |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |               |                                   |  |       |              |  |      |     |  |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
| BOO方式 | 港湾運営<br>会社制度                      |                    |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |               |                                   |  |       |              |  |      |     |  |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
| DB方式  | その他                               |                    |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |               |                                   |  |       |              |  |      |     |  |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
| DBO方式 |                                   |                    |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |               |                                   |  |       |              |  |      |     |  |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
|       |                                   |                    |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |               |                                   |  |       |              |  |      |     |  |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
| 年     | 月                                 | 日                  |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |               |                                   |  |       |              |  |      |     |  |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
|       |                                   |                    | 百万円(年)   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |               |                                   |  |       |              |  |      |     |  |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
| 検討中   |                                   | ➡                  | (取組の概要)  | (検討状況・課題)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |               |                                   |  |       |              |  |      |     |  |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
|       |                                   |                    |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |               |                                   |  |       |              |  |      |     |  |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |

## 現行の経営体制・手法を継続する理由、今後の方向性

抜本的な改革に取り組まず、現行の経営体制・手法を継続する理由及び現在の経営状況・経営戦略等における中長期的な将来見通しを踏まえた、今後の経営改革の方向性

- ・集落排水処理場が点在し山谷で分断され、距離も離れていることから、汚水処理施設の統合には管路敷設だけでも多額の投資費用、維持費用が必要と考えられる。特定環境下水道処理施設への統合も同様。
- ・隣接市町村の長野県栄村、十日町市中里も山あいの急傾斜の地域となっており、管路延長による市町村をまたいだ広域化も困難である。
- ・過疎地域であるため、民間への運営委託も現実的とは言えない。
- ・接続人口の推移、施設の老朽化も踏まえて、集落浄化槽への転換も方法の一つと考えられる。
- ・地理的条件、規模的要件を総合的に鑑み、現行の経営体制・手法を継続するものとするが、進行する人口減少や施設の老朽化を踏まえ、令和7年度に経営戦略を改定し、収支の改善や経営のあり方について検討を行うものとする。

## 公営企業の抜本的な改革の取組状況（令和7年3月31日時点）

| 団体名 | 業種名  | 事業名 | 施設名 |
|-----|------|-----|-----|
| 津南町 | 病院事業 |     |     |

### 実施状況

| 抜本的な改革の取組 |          |              |      |         |         |              | 現行の経営体制を継続 |
|-----------|----------|--------------|------|---------|---------|--------------|------------|
| 事業廃止      | 民営化・民間譲渡 | 地方独立行政法人への移行 | 広域化等 | 民間活用    |         |              |            |
|           |          |              |      | 指定管理者制度 | 包括的民間委託 | PPP/PFI方式の活用 |            |
|           |          |              |      |         |         |              | ●          |

### 抜本的な改革の取組状況

| 取組事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 事業廃止                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |      |  |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--|--|
| <div style="display: flex; justify-content: space-between; margin-bottom: 10px;"> <div style="width: 15%;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;">実施済</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;">実施予定</div> </div> <div style="width: 85%;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 10px; min-height: 100px;"> <div style="text-align: center; font-weight: bold;">（取組の概要）</div> </div> <div style="display: flex; justify-content: space-between; margin-top: 10px;"> <div style="width: 45%;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;">（取組の概要）</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;">（取組の概要）</div> </div> <div style="width: 50%;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;">（全部と一部の別）</div> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <th style="width: 50%;">全部廃止</th> <th style="width: 50%;">一部廃止</th> </tr> <tr> <td style="height: 40px;"></td> <td style="height: 40px;"></td> </tr> </table> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-top: 5px;"> <div style="font-size: 0.8em;">①診療所化・介護施設化</div> <div style="font-size: 0.8em;">②簡易水道事業の飲料水供給施設化</div> <div style="font-size: 0.8em;">③事業目的の完了</div> <div style="font-size: 0.8em;">④民営化・民間譲渡による廃止</div> <div style="font-size: 0.8em;">⑤広域化による廃止</div> <div style="font-size: 0.8em;">⑥その他</div> </div> </div> </div> <div style="width: 10%;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;">（実施（予定）時期）</div> <div style="display: flex; justify-content: space-around; align-items: center;"> <div style="border: 1px solid black; width: 30px; height: 30px; text-align: center;">年</div> <div style="border: 1px solid black; width: 30px; height: 30px; text-align: center;">月</div> <div style="border: 1px solid black; width: 30px; height: 30px; text-align: center;">日</div> </div> </div> </div> </div> | 全部廃止                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 一部廃止 |  |  |
| 全部廃止                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 一部廃止                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |      |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |      |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <div style="display: flex; justify-content: space-between; margin-bottom: 10px;"> <div style="width: 45%;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;">（取組の概要）</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;">（取組の概要）</div> </div> <div style="width: 50%;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;">（全部と一部の別）</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;">（全部と一部の別）</div> </div> </div> <div style="width: 10%;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;">（実施（予定）時期）</div> <div style="display: flex; justify-content: space-around; align-items: center;"> <div style="border: 1px solid black; width: 30px; height: 30px; text-align: center;">年</div> <div style="border: 1px solid black; width: 30px; height: 30px; text-align: center;">月</div> <div style="border: 1px solid black; width: 30px; height: 30px; text-align: center;">日</div> </div> </div> |      |  |  |

| 取組事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 民営化・民間譲渡                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |              |  |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--|--|
| <div style="display: flex; justify-content: space-between; margin-bottom: 10px;"> <div style="width: 15%;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;">実施済</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;">実施予定</div> </div> <div style="width: 85%;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 10px; min-height: 100px;"> <div style="text-align: center; font-weight: bold;">（取組の概要）</div> </div> <div style="display: flex; justify-content: space-between; margin-top: 10px;"> <div style="width: 45%;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;">（取組の概要）</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;">（取組の概要）</div> </div> <div style="width: 50%;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;">（全部と一部の別）</div> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <th style="width: 50%;">全部民営化・全部民間譲渡</th> <th style="width: 50%;">一部民営化・一部民間譲渡</th> </tr> <tr> <td style="height: 40px;"></td> <td style="height: 40px;"></td> </tr> </table> </div> </div> <div style="width: 10%;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;">（実施（予定）時期）</div> <div style="display: flex; justify-content: space-around; align-items: center;"> <div style="border: 1px solid black; width: 30px; height: 30px; text-align: center;">年</div> <div style="border: 1px solid black; width: 30px; height: 30px; text-align: center;">月</div> <div style="border: 1px solid black; width: 30px; height: 30px; text-align: center;">日</div> </div> </div> </div> </div> | 全部民営化・全部民間譲渡                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 一部民営化・一部民間譲渡 |  |  |
| 全部民営化・全部民間譲渡                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 一部民営化・一部民間譲渡                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |              |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |              |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <div style="display: flex; justify-content: space-between; margin-bottom: 10px;"> <div style="width: 45%;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;">（取組の概要）</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;">（取組の概要）</div> </div> <div style="width: 50%;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;">（全部と一部の別）</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;">（全部と一部の別）</div> </div> </div> <div style="width: 10%;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;">（実施（予定）時期）</div> <div style="display: flex; justify-content: space-around; align-items: center;"> <div style="border: 1px solid black; width: 30px; height: 30px; text-align: center;">年</div> <div style="border: 1px solid black; width: 30px; height: 30px; text-align: center;">月</div> <div style="border: 1px solid black; width: 30px; height: 30px; text-align: center;">日</div> </div> </div> |              |  |  |



| 取組事項 |  | 公営企業型地方独立行政法人への移行                                                                  |                                                                                       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|------|--|------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 実施済  |  | (取組の概要)<br><div style="border: 1px solid black; height: 80px; margin: 5px;"></div> | (公務員型と非公務員型の別)                                                                        |       | (実施(予定)時期)<br><div style="display: flex; justify-content: space-around; align-items: center;"> <div style="border: 1px solid black; width: 40px; height: 40px; margin: 2px;"></div> <div style="border: 1px solid black; width: 40px; height: 40px; margin: 2px;"></div> <div style="border: 1px solid black; width: 40px; height: 40px; margin: 2px;"></div> </div> <div style="display: flex; justify-content: space-around; margin-top: 5px;"> <span>年</span><span>月</span><span>日</span> </div> |
| 実施予定 |  |                                                                                    | 公務員型                                                                                  | 非公務員型 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|      |  | (取組の効果額)<br><div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">百万円(年)</div>       | (取組の効果額内訳)<br><div style="border: 1px solid black; height: 40px; margin: 5px;"></div> |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 検討中  |  | (取組の概要)<br><div style="border: 1px solid black; height: 40px; margin: 5px;"></div> | (検討状況・課題)<br><div style="border: 1px solid black; height: 40px; margin: 5px;"></div>  |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

| 取組事項         |                | (水道事業)広域化等                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                       |                |              |        |                                                                                    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|--------------|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------|--------|------------------------------------------------------------------------------------|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 実施済          |                | (実施類型)<br><table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 50%; text-align: center;">経営統合</td> <td style="width: 50%; text-align: center;">施設の<br/>共同設置・利用</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">施設管理の<br/>共同化</td> <td style="text-align: center;">管理の一体化</td> </tr> </table> | 経営統合                                                                                  | 施設の<br>共同設置・利用 | 施設管理の<br>共同化 | 管理の一体化 | (取組の概要)<br><div style="border: 1px solid black; height: 80px; margin: 5px;"></div> |  | (実施(予定)時期)<br><div style="display: flex; justify-content: space-around; align-items: center;"> <div style="border: 1px solid black; width: 40px; height: 40px; margin: 2px;"></div> <div style="border: 1px solid black; width: 40px; height: 40px; margin: 2px;"></div> <div style="border: 1px solid black; width: 40px; height: 40px; margin: 2px;"></div> </div> <div style="display: flex; justify-content: space-around; margin-top: 5px;"> <span>年</span><span>月</span><span>日</span> </div> |
| 経営統合         | 施設の<br>共同設置・利用 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                       |                |              |        |                                                                                    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 施設管理の<br>共同化 | 管理の一体化         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                       |                |              |        |                                                                                    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 実施予定         |                | 施設管理の<br>共同化                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 管理の一体化                                                                                |                |              |        |                                                                                    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|              |                | (取組の効果額)<br><div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">百万円(年)</div>                                                                                                                                                                                                                                                      | (取組の効果額内訳)<br><div style="border: 1px solid black; height: 40px; margin: 5px;"></div> |                |              |        |                                                                                    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 検討中          |                | (取組の概要)<br><div style="border: 1px solid black; height: 40px; margin: 5px;"></div>                                                                                                                                                                                                                                                | (検討状況・課題)<br><div style="border: 1px solid black; height: 40px; margin: 5px;"></div>  |                |              |        |                                                                                    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

| 取組事項                    |  | (簡易水道事業)広域化等                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                       |                         |            |                                                                                    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-------------------------|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|------------|------------------------------------------------------------------------------------|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 実施済                     |  | (実施類型)<br><table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 100%; text-align: center;">簡易水道事業統合(市町村内)</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">簡易水道事業統合<br/>(市町村を越える統合)</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">簡易水道事業統合以外</td> </tr> </table> | 簡易水道事業統合(市町村内)                                                                        | 簡易水道事業統合<br>(市町村を越える統合) | 簡易水道事業統合以外 | (取組の概要)<br><div style="border: 1px solid black; height: 80px; margin: 5px;"></div> |  | (実施(予定)時期)<br><div style="display: flex; justify-content: space-around; align-items: center;"> <div style="border: 1px solid black; width: 40px; height: 40px; margin: 2px;"></div> <div style="border: 1px solid black; width: 40px; height: 40px; margin: 2px;"></div> <div style="border: 1px solid black; width: 40px; height: 40px; margin: 2px;"></div> </div> <div style="display: flex; justify-content: space-around; margin-top: 5px;"> <span>年</span><span>月</span><span>日</span> </div> |
| 簡易水道事業統合(市町村内)          |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                       |                         |            |                                                                                    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 簡易水道事業統合<br>(市町村を越える統合) |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                       |                         |            |                                                                                    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 簡易水道事業統合以外              |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                       |                         |            |                                                                                    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 実施予定                    |  | 施設の共同<br>設置・利用                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 施設管理の<br>共同化                                                                          | 管理の一体化                  |            |                                                                                    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|                         |  | (取組の効果額)<br><div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">百万円(年)</div>                                                                                                                                                                                                                          | (取組の効果額内訳)<br><div style="border: 1px solid black; height: 40px; margin: 5px;"></div> |                         |            |                                                                                    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 検討中                     |  | (取組の概要)<br><div style="border: 1px solid black; height: 40px; margin: 5px;"></div>                                                                                                                                                                                                                    | (検討状況・課題)<br><div style="border: 1px solid black; height: 40px; margin: 5px;"></div>  |                         |            |                                                                                    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

| 取組事項         |           | (下水道事業)広域化等                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |               |            |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |              |           |               |               |     |  |  |  |  |  |
|--------------|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|------------|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------|---------------|---------------|-----|--|--|--|--|--|
| 実施済          |           | (実施類型)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |               | (取組の概要)    |  | (実施(予定)時期)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |              |           |               |               |     |  |  |  |  |  |
|              |           | <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">汚水処理施設の統廃合</div> <div style="border: 1px solid black; height: 20px; margin-top: 5px;"></div>                                                                                                                                                                                                                                                      |               |            |  | <div style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px; display: inline-block; margin-right: 5px;"></div> 年 <div style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px; display: inline-block; margin-right: 5px;"></div> 月 <div style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px; display: inline-block; margin-left: 5px;"></div> 日 |              |           |               |               |     |  |  |  |  |  |
|              |           | <div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">処理場廃止あり</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">処理場廃止なし</div> </div> <div style="border: 1px solid black; height: 20px; margin-top: 5px;"></div>                                                                                                                   |               |            |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |              |           |               |               |     |  |  |  |  |  |
|              |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |               |            |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |              |           |               |               |     |  |  |  |  |  |
|              |           | <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <tr> <td style="width: 15%;">公共下水・流域下水の統合</td> <td style="width: 15%;">公共下水同士の統合</td> <td style="width: 15%;">集落排水・公共下水との統合</td> <td style="width: 15%;">特環下水と公共下水との統合</td> <td style="width: 15%;">その他</td> </tr> <tr> <td style="height: 20px;"></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </table> |               |            |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 公共下水・流域下水の統合 | 公共下水同士の統合 | 集落排水・公共下水との統合 | 特環下水と公共下水との統合 | その他 |  |  |  |  |  |
| 公共下水・流域下水の統合 | 公共下水同士の統合 | 集落排水・公共下水との統合                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 特環下水と公共下水との統合 | その他        |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |              |           |               |               |     |  |  |  |  |  |
|              |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |               |            |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |              |           |               |               |     |  |  |  |  |  |
| 実施予定         |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |               |            |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |              |           |               |               |     |  |  |  |  |  |
|              |           | <div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">汚泥処理の共同化</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">維持管理・事務の共同化</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">最適な汚水処理施設の選択(最適化)</div> </div> <div style="border: 1px solid black; height: 20px; margin-top: 5px;"></div>                                  |               |            |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |              |           |               |               |     |  |  |  |  |  |
|              |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |               |            |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |              |           |               |               |     |  |  |  |  |  |
|              |           | (取組の効果額)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |               | (取組の効果額内訳) |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |              |           |               |               |     |  |  |  |  |  |
|              |           | 百万円(年)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |               |            |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |              |           |               |               |     |  |  |  |  |  |
| 検討中          |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |               |            |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |              |           |               |               |     |  |  |  |  |  |
|              |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |               |            |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |              |           |               |               |     |  |  |  |  |  |

| 取組事項 |  | (水道・簡易水道・下水道事業以外)広域化等 |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |  |
|------|--|-----------------------|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|
| 実施済  |  | (取組の概要)               |  | (実施(予定)時期)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |  |
| 実施予定 |  |                       |  | <div style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px; display: inline-block; margin-right: 5px;"></div> 年 <div style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px; display: inline-block; margin-right: 5px;"></div> 月 <div style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px; display: inline-block; margin-left: 5px;"></div> 日 |  |  |
|      |  |                       |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |  |
|      |  | (取組の効果額)              |  | (取組の効果額内訳)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |  |
|      |  | 百万円(年)                |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |  |
| 検討中  |  |                       |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |  |
|      |  |                       |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |  |

| 取組事項 |       | 民間活用(指定管理者制度) |          |                                                                                                                                                                                                                                                         |            |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
|------|-------|---------------|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------|--|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|---|---|
| 実施済  |       | ➡             | (取組の概要)  | (方式)                                                                                                                                                                                                                                                    | (実施(予定)時期) |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
| 実施予定 |       |               | (取組の効果額) | <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 50%; text-align: center;">代行制</td> <td style="width: 50%; text-align: center;">利用料金制</td> </tr> <tr> <td style="height: 30px;"></td> <td></td> </tr> </table> | 代行制        | 利用料金制 |  |  | <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; height: 80px;"></td> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table> |  |  |  | 年 | 月 |
| 代行制  | 利用料金制 |               |          |                                                                                                                                                                                                                                                         |            |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
|      |       |               |          |                                                                                                                                                                                                                                                         |            |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
|      |       |               |          |                                                                                                                                                                                                                                                         |            |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
| 年    | 月     | 日             |          |                                                                                                                                                                                                                                                         |            |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
|      |       |               | (取組の効果額) | (取組の効果額内訳)                                                                                                                                                                                                                                              |            |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
|      |       |               | 百万円(年)   |                                                                                                                                                                                                                                                         |            |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
| 検討中  |       | ➡             | (取組の概要)  | (検討状況・課題)                                                                                                                                                                                                                                               |            |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
|      |       |               |          |                                                                                                                                                                                                                                                         |            |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |

| 取組事項 |   | 民間活用(包括的民間委託) |          |                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
|------|---|---------------|----------|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|---|---|
| 実施済  |   | ➡             | (取組の概要)  | ((実施済のみ)性能発注内容) | (実施(予定)時期)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |  |  |   |   |
| 実施予定 |   |               | (取組の効果額) | (取組の効果額内訳)      | <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; height: 80px;"></td> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table> |  |  |  | 年 | 月 |
|      |   |               |          |                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
| 年    | 月 | 日             |          |                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
|      |   |               | 百万円(年)   |                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
| 検討中  |   | ➡             | (取組の概要)  | (検討状況・課題)       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
|      |   |               |          |                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |

| 取組事項  |                                   | 民間活用(PPP/PFI方式の活用) |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |               |                                   |  |       |  |  |       |  |  |      |              |  |       |     |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
|-------|-----------------------------------|--------------------|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------------------------|--|-------|--|--|-------|--|--|------|--------------|--|-------|-----|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|---|---|
| 実施済   |                                   | ➡                  | (取組の概要)  | (方式)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | (導入・契約(予定)時期) |                                   |  |       |  |  |       |  |  |      |              |  |       |     |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
| 実施予定  |                                   |                    | (取組の効果額) | <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%;">BTO方式</td> <td style="width: 33%;">公共施設等<br/>運営権方式<br/>(コンセッ<br/>ション方式)</td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td>BOT方式</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>BOO方式</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>DB方式</td> <td>港湾運営<br/>会社制度</td> <td></td> </tr> <tr> <td>DBO方式</td> <td>その他</td> <td></td> </tr> </table> | BTO方式         | 公共施設等<br>運営権方式<br>(コンセッ<br>ション方式) |  | BOT方式 |  |  | BOO方式 |  |  | DB方式 | 港湾運営<br>会社制度 |  | DBO方式 | その他 |  | <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; height: 80px;"></td> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table> |  |  |  | 年 | 月 |
| BTO方式 | 公共施設等<br>運営権方式<br>(コンセッ<br>ション方式) |                    |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |               |                                   |  |       |  |  |       |  |  |      |              |  |       |     |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
| BOT方式 |                                   |                    |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |               |                                   |  |       |  |  |       |  |  |      |              |  |       |     |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
| BOO方式 |                                   |                    |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |               |                                   |  |       |  |  |       |  |  |      |              |  |       |     |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
| DB方式  | 港湾運営<br>会社制度                      |                    |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |               |                                   |  |       |  |  |       |  |  |      |              |  |       |     |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
| DBO方式 | その他                               |                    |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |               |                                   |  |       |  |  |       |  |  |      |              |  |       |     |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
|       |                                   |                    |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |               |                                   |  |       |  |  |       |  |  |      |              |  |       |     |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
| 年     | 月                                 | 日                  |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |               |                                   |  |       |  |  |       |  |  |      |              |  |       |     |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
|       |                                   |                    | (取組の効果額) | (取組の効果額内訳)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |               |                                   |  |       |  |  |       |  |  |      |              |  |       |     |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
|       |                                   |                    | 百万円(年)   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |               |                                   |  |       |  |  |       |  |  |      |              |  |       |     |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
| 検討中   |                                   | ➡                  | (取組の概要)  | (検討状況・課題)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |               |                                   |  |       |  |  |       |  |  |      |              |  |       |     |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
|       |                                   |                    |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |               |                                   |  |       |  |  |       |  |  |      |              |  |       |     |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |

## 現行の経営体制・手法を継続する理由、今後の方向性

抜本的な改革に取り組まず、現行の経営体制・手法を継続する理由及び現在の経営状況・経営戦略等における中長期的な将来見通しを踏まえた、今後の経営改革の方向性

中山間地における公立病院として地域医療を支える一方で、一般会計からの多額の繰り出しによって経営が維持されている現状である。厳しい町の財政状況において、現行の経営手法で医療を維持していくには限界があるのも事実である。しかし、へき地・中山間地域といった条件不利地において、また町内唯一の病院にとって、事業廃止・民営化・民間譲渡・民間活用といった経営改革は困難であり、現行の経営体制・手法を継続せざるを得ない地域事情がある。地域医療構想において、他団体や他医療機関と課題を共有し、連携協力による地域に必要な医療提供体制の構築・推進が必要である。令和4年度に「町立津南病院中長期計画」を策定、また令和5年度に「町立津南病院経営強化プラン」を策定し、経営強化の取り組みを進めている。